

Závod Siemensu v Erlangene fabrikou roka 2006

Závod divízie A&D spoločnosti Siemens na výrobu systémov riadenia pohybu v nemeckom Erlangene sa stal v Nemecku fabrikou roka. Podnik produkujúci CNC riadenie a pohony vo výkonovom spektre od 0,7 kW do 1,5 MW získal prestížnu cenu od organizátorov súťaže Fabrika roka/Global Excellence in Operations, poradenskej spoločnosti A.T.Kerney a odborného časopisu Produktion, za hospodárnosť podniku dosiahnutú vďaka znamenitej mobilizácii zamestnancov. Základnou bázou úspechu je dobrý systém riadenia vo forme komplexného produkčného systému a vysoko účinný program kontinuálneho rastu produktivity a znižovania nákladov.

Súťaž sa organizuje každoročne od roku 1992. Závod v Erlangene získal v minulých rokoch niekoľko významných ocenení. V roku 2004 sa stal celoeurópskym víťazom v súťaži Najlepšia fabrika/Industrial Excellence

Award organizovanej francúzskou školou manažmentu INSEAD a Katedry výrobného manažmentu nemeckej vysokej školy WHU so zameraním na riadenie podniku. Závod v Erlangene je doposiaľ jediným podnikom, ktorý získal obe prestížne ocenenia.

Úspech z roku 2004 nebol signálom na predčasnú spokojnosť, ale naopak bol podnetom pre ďalšie zdokonaľovanie. „Neprežívajú tie najlacnejšie fabriky, ale tie, ktoré dokážu flexibilne reagovať na požiadavky trhu a zákazníkov,“ povedal riaditeľ závodu v Erlangene Josef Röhrle. Produkcia bola riadená na základe metódy Just-in-Time, takže vyrábalo sa len to, čo už bolo predané. Podľa Röhrla získava na význame aj riadenie zdrojov. „Neustále sa snažíme identifikovať plytvanie akéhokoľvek druhu a v podniku ho odstraňovať,“ dodal Röhrle.

www.siemens.com

23