

Eastman Kodak modernizací zvýšil efektivitu

Společnost Eastman Kodak využívá technologie a školení společnosti Rockwell Automation ke snížení prostojů a zvyšování efektivity. Klíčovou úlohu zde sehrává školení, jelikož usnadňuje přechod na novou technologii, minimalizuje dobu zaučení a posiluje dovednosti spojené s technologií

Více než jedno století je jméno Kodak synonymem pro fotografování. V současnosti je společnost Eastman Kodak Company v této oblasti stále pojmem, ale známá je i díky své schopnosti nabízet technicky vyspělé výrobky a zobrazovací zařízení používaná v různých volnočasových, zdravotnických, obchodních, zábavních a vědeckých aplikacích. Společnost stále více využívá technologii ke kombinování fotografií a informací, čímž vytváří možnost výrazně změnit způsob, jak lidé a společnosti komunikují.

Stejně jako mnoho jiných společností klade i společnost Eastman Kodak silný důraz na maximalizaci provozuschopnosti a průchodnosti s cílem snížit náklady a zvýšit efektivitu. V rámci tohoto úsilí se divize pro filmy a zobrazování Kodak Colorado před dvěma lety rozhodla modernizovat automatizované řídicí systémy využívané na několika výrobních linkách ve výrobním závodě ve Windsoru.

Modernizace, která se dotkla především linek vyrábějících rentgenové filmy a zdravotní laserové filmy, svou koncepcí využívá výhod nové technologie, která by mohla zvýšit efektivitu výroby a vytvořit vysoce kvalitní rentgenový film za nižší náklady. Divize Kodak Colorado modernizovala na několika linkách řídicí systémy Allen-Bradley® PLC-5 na řídicí systémy Allen-Bradley ControlLogix s cílem splnit zvýšené nároky na výrobu, zúročit funkce nové technologie a přejít na vyspělejší zařízení.

Společnost měla zájem na zajištění maximální provozuschopnosti, a proto chtěla, aby byl její technický a provozní personál řádně vyškolen a plně pochopil přechod ze starých systémů na novou technologii a zařízení.

Jelikož divize Kodak Colorado již měla nainstalovanou rozsáhlou základnu produktů značky Allen-Bradley a již dříve zapojila společnost Rockwell Automation do poskytování zákaznické podpory na několika pracovištích společnosti Kodak, byla si jistá, že společnost Rockwell Automation by mohla zajistit školení nezbytné pro dosažení maximální návratnosti investic. Společnosti bylo hned jasné, že produktové školení může podpořit její stávající i budoucí potřeby.

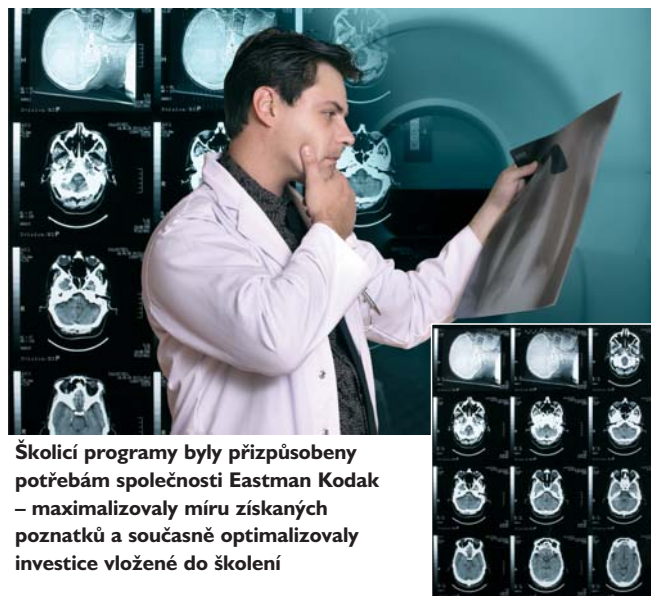
Školící programy byly přizpůsobeny a sestaveny s ohledem na individuální požadavky personálu divize Kodak

Školící programy byly přizpůsobeny a sestaveny s ohledem na individuální požadavky personálu divize Kodak

Modernizované automatizované řídicí systémy umožňují divizi Eastman Kodak vytvářet vysoce kvalitní rentgenový film za nižší náklady

Colorado formou, která maximalizovala míru získaných poznatků a současně optimalizovala investici společnosti do školení. Prvním krokem bylo Integrované hodnocení výkonnosti (IPA, Integrated Performance Assessment), které mělo identifikovat inhibitory výkonu a vytvořit zázemí pro jeho měřitelné vylepšení. Hodnocení IPA vybočilo z tradičního pojetí seminářů nebo dovednostních školení, aby prozkoumalo více otázek ovlivňujících zaměstnance a osvojení nové technologie. Zjistilo, že zaměstnanci potřebují dvě kategorie školení: v oblasti inženýringu a v oblasti údržby. Technici potřebují podrobnější poznatky o technologii a údržbě zase vyšší úroveň znalostí týkajících se řešení potíží.

Společnost Rockwell Automation navrhla, aby divize Kodak Colorado zavedla několikaúrovňový školící kurz včetně lekcí spojených s inženýringem a mechanikou, který by svým přístupem pomohl zaměstnancům divize Kodak Colorado, prostřednictvím různých sad dovedností, rychleji se přizpůsobit nové technologii řízení.



Školící programy byly přizpůsobeny potřebám společnosti Eastman Kodak – maximalizovaly míru získaných poznatků a současně optimalizovaly investice vložené do školení

Šest měsíců před instalací nového zařízení v divizi Kodak Colorado provedla společnost Rockwell Automation předběžný školící seminář, který měl pomoci technikům a mechanikům seznámit se s technologií před samotnou instalací, kdy budou podrobeni vyššímu tlaku a bude omezen prostor na chyby. Několik měsíců po instalaci nového zařízení a technologie probíhala rozšířená výuka, která vystavěla pevný most potřebný pro přenesení získaných vědomostí z učebny rovnou do výrobní haly.

Snížení prostojů

Po dokončení školícího programu vykazala divize Kodak Colorado snížení doby obnovy spojené s novým zařízením, což se projevilo v 10% zkrácení prostojů. Nové dovednosti, které technici a mechanici nabyli v učebnách, jim pomohly lépe řešit potíže, protože lépe porozuměli zařízení a technologii. S nárůstem rychlosti a přesnosti odezvy na problémy byla divize Kodak Colorado schopna snížit svou střední dobu

obnovy. A skloubení nárůstu produktivity a poklesu prostojů především divizi umožnilo zaměřit se na důležitější priority, jako je výroba vysoce kvalitních zobrazovacích filmů a navyšování podnikové rentability. Technologové společnosti Kodak jsou s účinným rozhodnutím i s jeho výsledkem spokojeni.

Prostřednictvím systému ControlLogix mohou technici divize Kodak Colorado využívat společného programovacího prostředí, a zkrátit tak dobu vývoje, nasadit jeden řídicí systém na několik úkolů a kombinovat procesory, sítě a moduly I/O bez jakýchkoli omezení – to vše v zájmu zjednodušení výrobního procesu přinášejícího komplexní výrobek.

Divize Kodak Colorado při spolupráci na školení se společností Rockwell Automation zjistila, že může vylepšit výkon výrobního zařízení a zaměstnanců a stimulovat efektivitu v rámci výrobního procesu. Na základě úspěchu školicího programu společnost v současnosti implementuje další programy, které mají pomoci růstu výroby a poklesu prostojů.

„Na našich linkách i nadále využíváme produkty značky Allen-Bradley, protože jsou lehe uchopitelné a poskytují nám potenciál výkonnosti, který požadujeme,“ poznamenává vedoucí technolog divize Kodak Colorado. *„Když jsme se rozhodli pro outsourcingový školicí program, společnost Rockwell Automation byla samozřejmou volbou. Jsme velice spokojeni se způsobem, jakým nám školitelé pomohli poznat a pochopit novou technologii.“*

Další informace obdržíte po zaslání e-mailu na adresu info_at@ra.rockwell.com, připojte heslo: Kodak.

Rockwell Automation

Rockwell Automation Slovakia s.r.o.

Šamorínska 10, 821 06 Bratislava
Tel.: 02/40 58 17 00
Fax: 02/40 58 17 01

32



ControlTech, s. r. o.

Distribútor Rockwell Automation
Františkánska 5, 917 00 Trnava
Tel.: 033/591 38 11
Fax: 033/591 38 18
e-mail: info@controltech.sk
<http://www.controltech.sk>