

KPI Box

Univerzálne MES riešenie

Využitie výrobných kapacít, správne rozvrhnutie výroby a časového fondu, racionálne využívanie výrobných surovín, miera odpadovej produkcie, spotreba energií - to všetko sú faktory, ktoré sa prejavujú na celkovej efektívnosti výroby. Odpovedzme si na otázku: ako mať efektívnosť výroby pod kontrolou aj v podniku, ktorého veľkosť nedovoľuje vybudovať rozsiahle riešenie šité na mieru, ktoré de facto menší podnik ani nepotrebuje?

Spoločnosť IPESOFT ponúka trhovému segmentu menších výrobných závodov a prevádzok riešenie, ktoré je finančne dostupné, jeho implementácia je nenáročná, dokonca je možné, aby si značnú časť inštalácie zabezpečil podnik sám. Faktory ako miera využitia výrobných liniek či nasadenie vlastných kapacít počas implementácie sa potom prejavujú aj na výslednej cene systému. Riešenie, ktoré opisujeme, má názov KPI Box a slúži na sledovanie a vyhodnocovanie KPI (Key Performance Indicators – kľúčové ukazovatele výkonnosti), pričom je navrhnuté tak, aby odrážalo potreby výrobných podnikov bez obmedzenia ich veľkosti. Potreba takýchto podnikov je prirodzená – dosahovať s minimálnymi nákladmi maximum produkcie – čiže efektívnosť.

Položme si otázku: načo je dobré poznať využitie časového fondu, prestoje a ďalšie parametre výrobných zariadení? Odpoveď je jednoduchá: všetky tieto parametre sa prejavujú vo výrobných nákladoch, resp. výnosoch. Nízke využitie časového fondu, spôsobené či už prestojmi, alebo neoptimálnym rozvrhnutím výroby, sa negatívne prejavuje na pomere medzi nákladmi a výnosmi podniku. KPI Box si kladie za cieľ odhaliť tieto stavy, identifikovať ich príčiny a umožniť zmeny, ktoré povedú k stavu, keď je časový fond využitý na maximum a výrobné zariadenie už nie je „úzkym hrdlom“. Takýto stav sa logicky pozitívne prejavuje na hospodárskom výsledku.

Ako to funguje?

Predstavme si podnik, v ktorom jedno z kľúčových výrobných zariadení predstavuje výrobnú linku, ktorej vyťaženie nie je také, ako si manažment spoločnosti predstavuje. KPI Box je práve tým nástrojom, ktorý v rukách zodpovedných pracovníkov umožní výrazne zvýšiť efektívnosť produkcie. Samotná realizácia vyzerá tak, že k linke sa doplní terminál s dotykovým displejom, ktorý slúži na zobrazovanie informácií o nej v reálnom čase a tiež na zaznamenávanie obsluhy linky. Terminál je pripojený k serveru, pričom možno využiť aj existujúcu infraštruktúru, ak vyhovuje požiadavkám. Výstupy systému tvoria prepočty a agregované ukazovatele ako:

- stav stroja (využitie stroja za poslednú hodinu, zmenu, deň, týždeň...),
- čas prestojov a vyjadrenie ich typov (koláčový graf),
- využitie časového fondu stroja, zamestnanca... ,
- počty vyrobených výrobkov,
- priemerný výrobný čas výrobku,
- priemerný počet kusov na prestoj.

Tieto údaje sú k dispozícii zodpovedným pracovníkom a manažmentu. Eliminuje sa tak akékoľvek skreslenie či oneskorenie. Na základe aktuálnych a presných informácií môžu zodpovední pracovníci prijímať správne a podložené rozhodnutia.

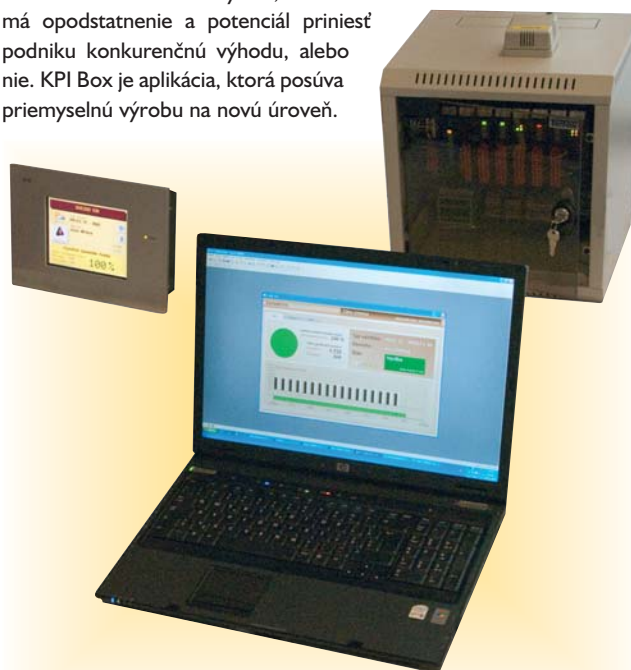
Prínosy

Hlavné prínosy, ako už bolo naznačené, vychádzajú najmä z celkového zefektívnenia výrobného procesu. Rozmenené na drobné to znamená:

- podnik je schopný znížiť svoje náklady redukovaním prestojov, odpadovej produkcie a chodu „na prázdno“,
- podnik môže lepšie odhadnúť časovú náročnosť produkcie a presnejšie plniť svoje záväzky,

- riešenie vytvára predpoklad na zvýšenie produktivity zamestnancov, pričom na výstupy zo systému môže byť naviazané ich odmeňovanie,
- systém umožňuje spresniť plánovanie, čo znižuje požiadavky na skladové kapacity, či už ide o hotovú produkciu, alebo vstupné suroviny.

Súčasná ekonomická situácia kladie zvýšené nároky na podniky a o úspechu či neúspechu nerozhoduje veľkosť podniku, ale schopnosť prispôbiť sa novým podmienkam pri súčasnom zefektívnení produkcie. V čase, keď podniky pristupujú ku každej investícii veľmi opatrne, sa treba racionálne zamyslieť, či investícia má opodstatnenie a potenciál priniesť podniku konkurenčnú výhodu, alebo nie. KPI Box je aplikácia, ktorá posúva priemyselnú výrobu na novú úroveň.



KPI Box – systém na sledovanie a vyhodnocovanie KPI

Spoločnosť IPESOFT, ktorá má dlhoročné skúsenosti so systémami kategórie MES, v produkte KPI Box ponúka riešenia dostupné širšiemu okruhu výrobných podnikov. Nadobudnuté know-how, ktorým IPESOFT disponuje, je dnes k dispozícii širokému spektru výrobných podnikov. Členstvo IPESOFT-u v celosvetovej organizácii MESA International dáva predpoklad solídneho partnera na poli MES riešení. Budúcnosť priemyselnej výroby je spojená s riešeniami MES a súčasný vývoj to len potvrdzuje, preto je dôležité zvoliť si toho správneho partnera na implementáciu takého riešenia.

IPESOFT

IPESOFT spol. s r. o.

Ing. Branislav Kremeň, PhD.
Bytčická 2, 010 01 Žilina
Tel.: 041/50 70 311
Fax: 041/50 70 312
e-mail: info@ipesoft.sk
<http://www.ipesoft.sk>